



Unione
Province
d'Italia



IL PROGETTO «PROVINCE & COMUNI

Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni»

ASSEMBLEA DEI SEGRETARI GENERALI DELLE PROVINCE

Lunedì 24 novembre 2025

Sala del Consiglio Provincia di Lecce

Palazzo dei Celestini, Via Umberto I, 13, Lecce



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PON GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

Il progetto "Province e Comuni"

Progetto strategico promosso dall'UPI nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, con il coinvolgimento delle **76 Province delle Regioni a Statuto Ordinario, delle 6 Province della Sardegna e dei 6 Liberi Consorzi Comunali della Sicilia**, con l'obiettivo di sostenere azioni e interventi necessari per promuovere un modello più efficiente di amministrazione locale, assicurando standard unitari nell'erogazione di servizi pubblici. **Dal 18 luglio 2023 il progetto è confluito nel Programma Operativo Complementare (POC) al PON GOV 2014-2020.**

3 PROVINCE PARTNER:

TREVISO

BRESCIA

PESARO E URBINO

4 PILASTRI DI INTERVENTO:

SUA (Stazioni Uniche Appaltanti)

SAPE (Servizio Associato Politiche Europee)

SIT (Servizi Innovativi Territoriali)

Politiche del Personale

PROTOCOLLI DI ADESIONE POLITICA & ACCORDI DI COLLABORAZIONE PER LA PIATTAFORMA Pi.Co.

4 RETI TEMATICHE ATTIVATE

Il Progetto «Province e Comuni» si configura come un intervento di sistema

diretto ad avviare una sperimentazione innovativa

a livello nazionale per il rilancio del ruolo degli Enti di area vasta a supporto dei Comuni



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

Data inizio: 20 maggio 2020

Data fine: 30 giugno 2026

LE 6 LINEE DI INTERVENTO

Sviluppo di modelli di servizi ai Comuni

Formazione e capacity building

Sviluppo di strumenti informatici di supporto

Networking e trasferimento dei modelli

Estensione alle Province di Sicilia e Sardegna

Rafforzamento del modello organizzativo provinciale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

Dati e informazioni sui servizi e individuazione di *Best Practices*

LE INDAGINI

L'indagine sugli assetti organizzativi delle Province rispetto all'erogazione di servizi ai Comuni nei settori Appalti, Europa, Innovazione e Digitalizzazione



L'Analisi della qualità dei PIAO provinciali: il Progetto «UPIAO»

La mappatura delle politiche del personale: evoluzione e servizi ai Comuni

LE RICERCHE



«Il modello organizzativo della nuova Provincia: dalle fondamenta ad un'ipotesi di progettazione realizzativa»

“La Provincia tra nuove prospettive di riforma e ruolo di supporto ai comuni”



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

I MODELLI ORGANIZZATIVI DI SERVIZI AI COMUNI

Costruzione di tre Modelli di servizi:

- SUA Stazione Unica Appaltante,
- SAPE Servizio Europa Politiche Associate
- SIT Servizi Innovativi Territoriali



Treviso
Brescia
Pesaro e Urbino
Monza e Brianza

Elaborazione di due Modelli di servizi ai Comuni
sulle politiche del personale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

Percorsi formativi per
rafforzare le competenze
nelle Province

IL RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE

Formazione di base in tema di Appalti, Europa,
Innovazione

2.096 ore di formazione
1.991 persone formate



“CIVITAS: Competenze Innovative per
Valorizzare l’Innovazione Territoriale
Amministrativa Strategica”: alta
formazione con rilascio di Crediti
Formativi Universitari:
Contrattualistica Pubblica, Europa,
Innovazione e Digitalizzazione

380 ore di alta formazione con rilascio di Crediti
Formativi Universitari
1.952 partecipanti
Accreditamento SNA per Appalti

Percorso di Alta Formazione con rilascio di Crediti Formativi
Universitari sulle Politiche del Personale

40 ore di formazione
articolate in moduli da 2
ore



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

IL SUPPORTO AL PERSONALE DELLE PROVINCE

Questionari di rilevazione
Interviste
Tavoli di confronto locale
Focus Group

Manualistica tecnica prodotta
a supporto delle SUA:
**Bussola; Linee guida,
Formulario**



Linee Guida per accompagnare le Province nello
sviluppo di servizi ai Comuni.

Attivazione di un Pool di esperti nei
quattro settori di intervento

Affiancamento alle Province per il caricamento
dati sulla Piattaforma



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

Conoscenze, competenze, esigenze

GLI STRUMENTI INFORMATICI



LA PIATTAFORMA PI.CO.
www.pi-co.eu

735
UTENTI
ISCRITTI

207 News
150 Blog
150 Forum
43 Newsletter
11 Bollettini

La Piattaforma Collaborativa Pi.Co. rappresenta la più importante novità e il **principale elemento di innovazione** per l'intero sistema delle Province italiane, che non ha potuto beneficiare di ulteriori forme di sostegno al **percorso di trasformazione digitale** nonostante la crescente centralità del proprio ruolo



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Gli obiettivi della Piattaforma Pi.Co.

Pi.Co. è una piattaforma studiata per accompagnare il Sistema delle Province italiane in un **percorso di trasformazione digitale** volto a migliorare l'efficacia dei servizi strategici di una Provincia, con particolare riferimento alle attività di:

- gestione di appalti su delega e iniziative di aggregazione della spesa («**SUA-Stazione Unica Appaltante**»)
- erogazione di servizi innovativi per gli Enti locali del territorio («**SIT-Servizi Innovativi Territoriali**»)
- redazione di progettualità che consentano di accedere alle opportunità di finanziamento derivanti dalla programmazione europea («**SAPE-Servizio Associato Politiche Europee**»)



I moduli che compongono la soluzione

PUNTO D'ACCESSO
ALLA PIATTAFORMA

MODULI COLLABORATIVI
«ORIZZONTALI»

MODULI TEMATICI
«VERTICALI»



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica
REPUBBLICA ITALIANA



4° MODULO VERTICALE SUL PERSONALE



Sviluppo di una **nuova funzionalità operativa** sulla Piattaforma Pi.Co.
dedicata alla gestione dei seguenti servizi di supporto ai Comuni:

- **Procedure selettive aggregate;**
- **Intero ciclo della formazione** interna del personale dei Comuni;
- **Procedimenti disciplinari** in modalità associata.

Nuovo Modulo
sulle Politiche del
Personale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PON GOVERNANCE
E CAPACITA
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

Il progetto "Province e Comuni"

L'INDAGINE SULLE PROVINCE DI SARDEGNA E SICILIA

Analisi desk e mappatura delle esperienze dei 6 Liberi Consorzi Comunali della Regione Sicilia e delle 6 Province della Regione Sardegna nei 3 ambiti di intervento (SUA, SAPE e SIT)

Organizzazione e conduzione di **Tavoli locali di confronto**:

Oristano: 30 maggio 2025; Enna 18 giugno 2025

Linee Guida elaborate **per lo sviluppo e la riorganizzazione dei servizi SUA, SAPE e SIT.**

NEL 2025 ELEZIONI IN SICILIA E SARDEGNA DEI NUOVI ORGANI DI GOVERNO DELLE PROVINCE



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



Il progetto "Province e Comuni"

IL NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO PROVINCIALE

PROCESSO DI AFFIANCAMENTO DELLE PROVINCE NELLA
REDAZIONE DEL PIAO

PERCORSO DI ACCOMPAGNAMENTO: **3 Webinar, 1 evento in presenza**

Linee Guida 2025 sul Piano
Integrato di Attività e
Organizzazione (PIAO) approvate
in sede di Conferenza Unificata del
23/10/2025

VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE NEL CAMPO
DELL'ORGANIZZAZIONE DELLA NUOVA PROVINCIA CHE SI
VALORIZZA COME «CASA DEI COMUNI».



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



RACCOLTA ED ELABORAZIONE DATI A SUPPORTO DELLE PROVINCE E DEGLI ENTI DEL LORO TERRITORIO

Elaborazione e aggiornamento di
cruscotti interattivi tematici



- ❖ Appalti e qualificazioni delle Province
- ❖ Progetti PNRR e PNC delle Province
- ❖ Personale delle Province
- ❖ Gare per singole province e raggruppamenti regionali
- ❖ Attuazione dei progetti finanziati finanziati dal PNC, per CUP e collegamento con i CIG

**Osservatorio Dati delle Province
attivato su Pi.Co.**



Sistema dinamico di supporto alle
decisioni pubbliche declinate
territorialmente sulle singole Province

PROVINC-IA: la valorizzazione delle funzioni di raccolta ed
elaborazione dati nelle Province nell'era dell'Intelligenza Artificiale



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



I PROSSIMI STEP

- Lancio di un Programma di Alta formazione dedicato alle politiche del personale.
- Avvio di un percorso di supporto specialistico al sistema delle Province per la revisione del modello organizzativo provinciale di erogazione di servizi ai Comuni sulle politiche del personale.
- Attivazione del Modulo sulla Piattaforma Pi.Co. dedicato alla gestione del personale.
- Avvio di un processo di affiancamento e accompagnamento alle Province per applicare le Linee Guida 2025 sul Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) .
- Linee Guida per il potenziamento del ruolo delle Province come hub del sistema di governo locale e come enti di supporto ai Comuni.
- Avvio di un Progetto di ricerca applicata sulla trasformazione digitale delle Province.
- Evento finale di Progetto



LE CONCLUSIONI

Le Province in questi anni, nonostante le difficoltà, sono state resilienti.

Si sono riorganizzate come Enti di investimento e come «Case dei Comuni» a supporto dei territori.

In attesa di leggi nazionali o regionali di revisione della disciplina delle Province, ogni Ente deve ripensare la sua missione in stretto raccordo con le esigenze degli attori pubblici e privati delle comunità locali.

Il Progetto «**Province & Comuni**» ha l'obiettivo di fornire gli strumenti e il supporto nazionale al rilancio delle Province.



Unione
Province
d'Italia



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

www.pi-co.eu

www.provincecomuni.eu

www.provinceditalia.it



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PON GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE